

GROUPE



**CONCOURS INTERNE ET EXTERNE D'ATTACHE  
D'ADMINISTRATION DE L'ETAT POUR  
LA CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS**

**SPECIALITE  
BANQUE ET FINANCE**

**Lundi 5 mars 2018**

---

**EPREUVE D'ADMISSIBILITE**

**durée 4h  
Coefficient : 3**

Conformément à l'arrêté d'organisation du 15 décembre 2014 modifié, l'épreuve écrite est constituée :

- d'une part, d'une série de quatre questions à réponse courte portant sur le programme fixé au titre II de cet arrêté (**coefficient 1**)
- d'autre part, d'un ou deux cas pratiques à partir d'un dossier documentaire pouvant comporter des données chiffrées ainsi que des graphiques (**coefficient 2**).

**IMPORTANT**

- ▶ **Vous devez répondre :**
  - sur la copie d'examen qui vous a été remise
  - sur les pages 1, 2, 3, 4 et 5 (il ne sera pas remis d'exemplaire supplémentaire)
- ▶ **Vous devez reporter votre n° de code à barres en haut à droite :**
  - sur tous les documents à rendre
  - sur les intercalaires éventuels remis avec votre copie

**Seul l'usage de la calculatrice prêtée par la Caisse des Dépôts est autorisé.  
L'utilisation de tout autre appareil électronique (téléphones, ordinateurs, écouteurs...) est interdite.**

**Rappel : votre copie et documents à rendre, ainsi que les intercalaires que vous utiliserez sont et doivent rester anonymes : par conséquent, aucun signe distinctif ni signature, ni nom, ni paraphe, ni initiales ne doivent y figurer.**

**Vous devez écrire à l'encre bleue ou noire, pas de violet ni de turquoise sous peine de nullité.**

**Ce dossier comporte 14 pages**









## PARTIE II – CAS PRATIQUES

### A – Cas pratique n°1

La société ARMAND est une petite entreprise industrielle. Son chiffre d'affaires annuel récurrent est de 100.000 €, les charges variables de production s'élèvent à 60.000€, les amortissements (dites charges fixes de production) s'élèvent à 12.000€ ce qui donne un montant de coût de production de 72.000€. Les charges de distribution sont fixes à 15.000 €. Les clients règlent au comptant pour bénéficier d'un escompte commercial et le crédit fournisseurs est de deux mois.

Le dirigeant de la société ARMAND s'interroge : l'activité économique étant « morose », il craint que 10% de sa production ne soit pas vendue. Il cherche à savoir quel sera l'impact financier pour l'entreprise.

Le comptable de la société propose alors de réaliser un tableau reprenant les deux situations :

- 1/ l'hypothèse récurrente où la totalité de la production est vendue,
- 2/ l'hypothèse basse où les ventes sont inférieures de 10% à l'hypothèse récurrente, la production étant la même mais la production excédentaire est stockée.

Le tableau fourni par le comptable est le suivant :

en €	Hypothèse récurrente	Hypothèse basse
Chiffre d'affaires	100.000	90.000
Production stockée	0	7.200 (a)
<b>Total des produits</b>	<b>100.000</b>	<b>97.200</b>
Charges variables de production	60.000	
Charges de distribution	15.000	
<b>Total des charges décaissables</b>	<b>75.000</b>	
<b>EBE (c)</b>	<b>25.000</b>	
Variation du BFRE	0	7.200 (b)
<b>ETE (d)</b>	<b>25.000</b>	

- (a) 10% du coût de production, soit 10 % x 72.000
- (b) les dettes fournisseurs sont inchangées puisque la production et les achats sont identiques dans les deux hypothèses. Dans ce cas, la variation du BFRE se résume à la variation des stocks.
- (c) Excédent Brut d'Exploitation
- (d) Excédent de Trésorerie d'Exploitation

### Travail à faire

1. Compléter le tableau ci-dessus (à rendre avec votre copie) en calculant chaque cellule jusqu'à l'ETE dans la colonne « hypothèse basse ».
2. Donner votre avis et vos conclusions sur les résultats obtenus.

## **B – Cas pratique n°2**

L'entreprise BUSVILLE a été créée en 2001, son activité principale est le transport urbain des usagers de la ville de Lille et de son agglomération. En 2018, l'entreprise exploite 20 lignes régulières sur une surface de 105 Km<sup>2</sup> et a pour vocation l'exploitation / la commercialisation du service de transport sur 15 communes.

BUSVILLE est une société anonyme dont l'actionnaire majoritaire est à 70% la société TRVES (société européenne de transport), des établissements bancaires à hauteur de 28% et les salariés à hauteur de 2%. La société est composée de 207 collaborateurs (166 personnes en production, 9 en atelier, 14 au service administratif et comptable, 12 au marketing et commercial, 6 à l'informatique).

La société s'est fixée plusieurs objectifs, dont celui d'assurer un service de qualité et anticiper les besoins de mobilité de la population sur l'agglomération. PME à taille humaine, BUSVILLE place le client au cœur de son organisation et de ses métiers : production, marketing, maintenance, comptabilité, informatique, ressources humaines ; les collaborateurs qui composent l'effectif sont animés par le même souci de satisfaire les voyageurs et de produire un service de qualité. Cette politique a conduit à obtenir un taux d'abonnés supérieur à 50% des passagers transportés.

Cette politique de transport s'accompagne d'un souci constant d'innovation et de préservation de l'environnement. Son parc automobile est composé de 40 véhicules à fin 2017 qui ont été acquis à des prix faibles suite à la liquidation de plusieurs sociétés dans le même secteur d'activité en France.

Le chiffre d'affaires s'élève à environ 11 M€ en 2017. Depuis 2015, on note une baisse de l'activité et du chiffre d'affaires en raison de la mise en place depuis plusieurs années du tramway dans le centre-ville de Lille ainsi que le développement de nouveaux concurrents dans le transport comme les voitures de transport avec chauffeurs (VTC). Afin de compenser cette baisse, la société BUSVILLE a souhaité développer une nouvelle activité. Depuis 2014, BUSVILLE intervient dans les transports scolaires et les déplacements quotidiens de collaborateurs de plusieurs entreprises de la région (trajets domicile-entreprise, jour et nuit). La volonté était pour la société BUSVILLE de diversifier son champ d'intervention et utiliser l'ensemble de son parc automobile. Plusieurs contrats ont été signés avec des entreprises de la région. Cette évolution a conduit une modification du délai de règlement de ces nouveaux clients, qui, pour ces prestations, règlent de manière différée.

La société n'étant pas organisée pour gérer ce type de transports, de nombreux retards ont été constatés ainsi que des incidents qui ont entraîné une augmentation des créances clients et des provisions d'exploitation. Cette nouvelle activité devait permettre à la société de maintenir un chiffre d'affaires à hauteur de 14 M€ dès 2015.

A noter aussi que BUSVILLE a un contrat d'approvisionnement depuis 2013 en « essence » lui permettant d'obtenir des tarifs avantageux lors de l'achat d'un volume plus important. C'est dans ce cadre que la société a acquis des citernes afin de stocker de l'essence.

Les principaux ratios moyens du secteur « transports urbains et péri-urbains » sont les suivants :

- Coefficient de vétusté : 50%
- Rotation des postes clients : 60 jours
- Rotation des postes fournisseurs : 50 jours
- Valeur ajoutée / Produits d'exploitation (productivité) : 60%
- Taux de croissance : 1% en 2017
- Rentabilité commerciale : 4%

En 2018, la société BUSVILLE souhaite acquérir de nouveaux véhicules pour un montant estimé de 1 M€. L'objectif pour la société est d'augmenter la fréquence de ses bus et de poursuivre le développement de sa nouvelle clientèle : les écoles et les entreprises. Cette évolution nécessite de réaliser un nouvel emprunt de 1 M€.

### Travail à faire

Afin d'aider la société à prendre une décision sur ce nouvel investissement et sur l'emprunt associé, il vous est demandé de réaliser les travaux suivants :

1. Calculer pour l'année 2017, les ratios suivants que sont « le coefficient de vétusté » et « l'indépendance financière » (*répondre sur la copie d'examen*) :

	2015	2016	2017
<b>Coefficient de vétusté (en %)</b> <i>Amortissements et provisions des actifs immobilisés/(actifs immobilisés – titres de participation)</i>	43%	46%	
<b>Indépendance financière</b> <i>(Emprunts et dettes financières - Concours bancaires)/situation nette comptable (SNC)</i>	1,80	1,68	

2. Réaliser une analyse financière complète de la structure afin d'en dégager les points forts et les points faibles.

3. Le nouvel emprunt de 1M€ souhaité par la société BUSVILLE vous paraît-il envisageable au regard de sa situation financière ? Quelles préconisations feriez-vous à la Direction de BUSVILLE sur ce sujet ?

Pour votre analyse, vous disposez des comptes 2015-2017 (bilans et comptes de résultats) de l'entreprise BUSVILLE. Vous disposez aussi du calcul des agrégats de structure de l'entreprise et du calcul détaillé des SIG. De plus, vous disposez du détail du calcul de la CAF et d'une synthèse des principaux ratios de la société.



## ACTIF de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	2015	amortissements et provisions 2015	NET 2015	2016	amortissements et provisions 2016	NET 2016	2017	amortissements et provisions 2017	NET 2017
capital souscrit non appelé	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0
<b>immobilisations incorporelles</b>	<b>90</b>	<b>21</b>	<b>69</b>	<b>109</b>	<b>39</b>	<b>70</b>	<b>123</b>	<b>46</b>	<b>77</b>
frais d'établissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0
frais de recherche développement	66	21	45	80	39	41	94	46	48
concessions, brevets et droits similaires	24	0	24	29	0	29	29	0	29
fonds de commerce	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0
<b>immobilisations corporelles</b>	<b>2 857</b>	<b>1 260</b>	<b>1 597</b>	<b>2 857</b>	<b>1 330</b>	<b>1 527</b>	<b>2 980</b>	<b>1 400</b>	<b>1 580</b>
terrains	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0
constructions	280	60	220	280	80	200	280	100	180
matériel et outillage	2 577	1 200	1 377	2 577	1 250	1 327	2 700	1 300	1 400
avances et acomptes	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0
<b>immobilisations financières</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>328</b>
titres de participations	328	0	328	328	0	328	328	0	328
prêts	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL I : actif immobilisé</b>	<b>3 275</b>	<b>1 281</b>	<b>1 994</b>	<b>3 294</b>	<b>1 369</b>	<b>1 925</b>	<b>3 431</b>	<b>1 446</b>	<b>1 985</b>
stocks de marchandises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stocks de consommables	332	0	332	387	0	387	342	0	342
stocks d'encours de production	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stocks de produits finis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
créances clients	3 500	1 800	1 700	3 662	1 900	1 762	4 400	2 000	2 400
créances fiscales et sociales	400	0	400	450	0	450	510	0	510
capital souscrit appelé non versé	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0	0	<del>0</del>	0
valeurs mobilières de placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0
disponibilités	601	<del>0</del>	601	476	<del>0</del>	476	104	<del>0</del>	104
charges constatées d'avance	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL II : actif circulant</b>	<b>4 833</b>	<b>1 800</b>	<b>3 033</b>	<b>4 975</b>	<b>1 900</b>	<b>3 075</b>	<b>5 356</b>	<b>2 000</b>	<b>3 356</b>
<b>charges à répartir sur plusieurs exercices</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>primes de remboursement des obligations</b>	<b>0</b>	<del>0</del>	<b>0</b>	<b>0</b>	<del>0</del>	<b>0</b>	<b>0</b>	<del>0</del>	<b>0</b>
<b>écarts de conversion actif</b>	<b>100</b>	<del>0</del>	<b>100</b>	<b>200</b>	<del>0</del>	<b>200</b>	<b>50</b>	<del>0</del>	<b>50</b>
<b>TOTAL de l'ACTIF</b>	<b>8 208</b>	<b>3 081</b>	<b>5 127</b>	<b>8 469</b>	<b>3 269</b>	<b>5 200</b>	<b>8 837</b>	<b>3 446</b>	<b>5 391</b>

## PASSIF de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	2015	2016	2017
<b>capitaux propres</b>	<b>1 521</b>	<b>1 766</b>	<b>1 446</b>
capital social	400	400	700
primes d'émission, d'émission ou d'apports	72	72	80
réserves légales	101	145	157
réserves statutaires	0	0	0
réserves facultatives	35	864	1 087
report à nouveau	0	0	0
résultat de l'exercice	873	235	-638
<b>situation nette comptable</b>	<b>1 481</b>	<b>1 716</b>	<b>1 386</b>
subventions d'investissement	40	50	60
provisions réglementées	0	0	0
<b>autres fonds propres</b>	<b>108</b>	<b>141</b>	<b>240</b>
titres participatifs	0	0	0
comptes courants d'associés	7	7	50
provisions pour risques	101	134	180
provisions pour charges	0	0	10
<b>dettes</b>	<b>3 498</b>	<b>3 293</b>	<b>3 705</b>
emprunts obligataires	0	0	0
emprunts et dettes financières auprès d'établissements de crédit	2 564	2 586	2 800
emprunts et dettes financières divers*	100	303	536
dettes fournisseurs	22	10	33
dettes fiscales et sociales	300	104	150
autres dettes	482	250	186
produits constatés d'avance	30	40	0
<b>écarts de conversion passif</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL du PASSIF</b>	<b>5 127</b>	<b>5 200</b>	<b>5 391</b>
* dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque	0	0	0

## AGREGATS DE STRUCTURE de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	2015	2016	2017
capital social	400	400	700
primes d'émission	72	72	80
réserves	136	1 009	1 244
report à nouveau	-	-	-
<b>RESULTAT</b>	<b>873</b>	<b>235</b>	<b>- 638</b>
<b>SITUATION NETTE COMPTABLE</b>	<b>1 481</b>	<b>1 716</b>	<b>1 386</b>
<b>moitié du capital social</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>350</b>
<b>SNC &gt; moitié du capital social (&gt;1)</b>	<b>7,41</b>	<b>8,58</b>	<b>3,96</b>
amortissements et provisions	3 081	3 269	3 446
<b>CAPITAUX PROPRES RETRAITES</b>	<b>4 562</b>	<b>4 985</b>	<b>4 832</b>
<b>QUASI FONDS PROPRES</b>	<b>141</b>	<b>184</b>	<b>250</b>
dont comptes courants d'associés bloqués	0	0	0
<b>DETTES A LONG ET MOYEN TERME</b>	<b>2 664</b>	<b>2 889</b>	<b>3 336</b>
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>7 367</b>	<b>8 058</b>	<b>8 418</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE BRUT</b>	<b>3 275</b>	<b>3 294</b>	<b>3 431</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>4 092</b>	<b>4 764</b>	<b>4 987</b>
stocks de marchandises	0	0	0
stocks de consommables	332	387	342
stocks d'encours de production	-	-	-
stocks de produits finis	-	-	-
clients	3 600	3 862	4 450
<i>actif circulant d'exploitation</i>	<i>3 932</i>	<i>4 249</i>	<i>4 792</i>
autres créances	400	450	510
<i>actif circulant hors exploitation</i>	<i>400</i>	<i>450</i>	<i>510</i>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 332</b>	<b>4 699</b>	<b>5 302</b>
fournisseurs	22	10	33
<i>passif circulant d'exploitation</i>	<i>22</i>	<i>10</i>	<i>33</i>
<i>passif circulant hors exploitation</i>	<i>819</i>	<i>401</i>	<i>386</i>
dont compte courant d'associés non bloqués	7	7	50
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>841</b>	<b>411</b>	<b>419</b>
BFR d'EXPLOITATION	3 910	4 239	4 759
BFR HORS EXPLOITATION	- 419	49	124
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>3 491</b>	<b>4 288</b>	<b>4 883</b>
trésorerie d'actif	601	476	104
trésorerie de passif	-	-	-
<b>SITUATION NETTE DE TRESORERIE</b>	<b>601</b>	<b>476</b>	<b>104</b>

## COMPTE DE RESULTATS de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	2015	2016	2017
<b>charges d'exploitation</b>	<b>12552</b>	<b>12290</b>	<b>11976</b>
achats de marchandises	0	0	0
variation de stocks de marchandises	0	0	0
achats de matières premières	6508	6061	5437
variation de stocks de matières premières	-332	-55	45
autres achats et charges externes	168	74	285
impôts et taxes	40	20	20
salaires et traitements	4998	5002	5010
charges sociales	1000	1000	1002
dotations aux amortissements	90	88	77
dotations aux provisions	80	100	100
autres charges	0	0	0
<b>charges financières</b>	<b>133</b>	<b>144</b>	<b>169</b>
intérêts et charges assimilés	133	144	167
charges nettes sur cession de VMP	0	0	2
dotations aux amortissements	0	0	0
dotations aux provisions	0	0	0
<b>charges exceptionnelles</b>	<b>161</b>	<b>78</b>	<b>56</b>
sur opérations de gestion	60	45	0
sur opérations en capital	0	0	0
dotations aux amortissements	0	0	0
dotations aux provisions	101	33	56
<b>participation aux résultats</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>impôts sur les bénéfices</b>	<b>80</b>	<b>288</b>	<b>78</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>12926</b>	<b>12801</b>	<b>12279</b>
<b>BENEFICE</b>	<b>873</b>	<b>235</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13799</b>	<b>13036</b>	<b>12279</b>

en milliers d'euros	2015	2016	2017
<b>produits d'exploitation</b>	<b>13439</b>	<b>12826</b>	<b>11418</b>
ventes de marchandises	0	0	0
production vendue	13439	12826	11418
production stockée	0	0	0
production immobilisée	0	0	0
subventions d'exploitation	0	0	0
reprise d'amortissements	0	0	0
reprise de provisions	0	0	0
autres produits	0	0	0
<b>produits financiers</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
produits de participation	0	0	0
produits issus de VMP	0	0	0
produits de cession de VMP	0	0	0
reprise d'amortissements	0	0	0
reprise de provisions	160	0	0
<b>produits exceptionnels</b>	<b>200</b>	<b>210</b>	<b>223</b>
sur opération de gestion	200	210	218
sur opération en capital	0	0	5
reprise d'amortissements	0	0	0
reprise de provisions	0	0	0
subvention d'investissement virée au compte de résultats	0	0	0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>13799</b>	<b>13036</b>	<b>11641</b>
<b>PERTE</b>			<b>638</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13799</b>	<b>13036</b>	<b>12279</b>

## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	2015	2016	2017
ventes de marchandises	0	0	0
achats de marchandises	0	0	0
variation de stocks de marchandises	0	0	0
<b>MARGE COMMERCIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
production vendue	13 439	12 826	11 418
production immobilisée	0	0	0
production stockée	0	0	0
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>13 439</b>	<b>12 826</b>	<b>11 418</b>
achat de matières premières	6 508	6 061	5 437
variation du stock de matières premières	-332	-55	45
charges externes	168	74	285
<b>CONSOMMATIONS EN PROVENANCE DES TIERS</b>	<b>6 344</b>	<b>6 080</b>	<b>5 767</b>
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>7 095</b>	<b>6 746</b>	<b>5 651</b>
subvention d'exploitation	0	0	0
impôts et taxes	40	20	20
charges de personnel	4 998	5 002	5 010
charges sociales	1 000	1 000	1 002
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 057</b>	<b>724</b>	<b>-381</b>
dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	170	188	177
reprises d'amortissement et provisions	0	0	0
autres charges d'exploitation	0	0	0
autres produits d'exploitation	0	0	0
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>887</b>	<b>536</b>	<b>-558</b>
produits financiers	160	0	0
<i>dont reprises d'amortissement à caractère financier</i>	0	0	0
<i>dont reprise de provisions à caractère financier</i>	160	0	0
charges financières	133	144	169
<i>dont dotations aux amortissements à caractère financier</i>	0	0	0
<i>dont dotations aux provisions à caractère financier</i>	0	0	0
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>914</b>	<b>391</b>	<b>-727</b>
produits exceptionnels	200	210	223
<i>dont subvention d'investissement virée au compte de résultats</i>	0	0	0
<i>dont reprises d'amortissement à caractère exceptionnel</i>	0	0	0
<i>dont reprises de provisions à caractère exceptionnel</i>	0	0	0
<i>dont produits de cession d'éléments d'actif</i>	0	0	5
charges exceptionnelles	161	78	56
<i>dont dotations aux provisions exceptionnelles</i>	101	33	56
<i>dont dotations aux amortissements à caractère exceptionnel</i>	0	0	0
<i>dont valeur comptable d'éléments d'actifs cédés</i>	0	0	0
impôt sur les bénéfices	80	288	78
participation des salariés	0	0	0
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>873</b>	<b>235</b>	<b>-638</b>

## RATIOS de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
coefficient de vétusté (en %)	43%	46%	
indépendance financière	1,80	1,68	
capacité de remboursement (DLMT/CAF)	2,71	6,33	-8,14
rotation des postes clients (en jours)	78	86	116
rotation des postes fournisseurs (en jours)	57	58	50
rotation des stocks de marchandises	0	0	0
rotation des stocks de MP (en jours)	23	28	27
productivité globale (en %)	53%	53%	49%
taux de croissance (en %)		-5%	-16%
poids des charges financières/CA (en %)	0,99%	1,13%	1,46%
poids des charges financières/EBE (en %)	13%	20%	-44%
taux de rentabilité commerciale (en %)	6,5%	1,8%	-5,6%
taux de rentabilité financière (en %)	59,0%	13,7%	-46,0%
rendement du personnel (en €)	34 275	32 589	27 300
rendement des machines (pour 1€ d'investissement)	2,483	2,361	4,249
salaire moyen annuel du personnel (en €)	28 974	28 997	29 043
<b>effectif total (en unités)</b>	<b>207</b>	<b>207</b>	<b>207</b>
Δ du besoin en fonds de roulement		23%	14%
Δ du chiffre d'affaires		-5%	-11%
Δ des consommations intermédiaires		-4%	-5%
taux de charges de personnel/Valeur Ajoutée	85%	89%	106%
Δ des charges de personnel		0%	0%

## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT de la société BUSVILLE

en milliers d'euros	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	873	235	-638
dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	170	188	177
dotations aux amortissements et provisions financières	0	0	0
dotations aux amortissements et provisions exceptionnelles	101	33	56
reprises aux amortissements et provisions d'exploitation	0	0	0
reprises aux amortissements et provisions financières	160	0	0
reprises aux amortissements et provisions exceptionnelles	0	0	0
<i>montant net des dotations et reprises</i>	111	221	233
valeur comptable des éléments d'actifs cédés	0	0	0
produits de cession d'éléments d'actifs cédés	0	0	5
subvention d'investissement virée au compte de résultats	0	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>984</b>	<b>456</b>	<b>-410</b>
dividendes	0	0	0
<b>AUTOFINANCEMENT BRUT</b>	<b>984</b>	<b>456</b>	<b>-410</b>
dotations aux amortissements	90	88	77
<b>AUTOFINANCEMENT NET</b>	<b>894</b>	<b>368</b>	<b>-487</b>